

Comment éviter
d'investir plusieurs
millions d'euros
dans une solution
inadéquate ?



Chantier Kaizen

Secteur pharmaceutique

- Travail mené sur le terrain
- Équipes réunies autour d'un mur



Objectif

clair et exigeant

- Repenser une organisation existante
- Gagner en :
 - performance
 - fluidité
 - robustesse
- Sans compromis sur :
 - les exigences qualité

Un travail collectif et factuel

- Diagnostic partagé :
 - flux
 - contraintes
 - irritants
- Plusieurs scénarios de layout étudiés et comparés
- Hypothèses chiffrées :
 - charges
 - gains
 - ROI
- Décisions prises collectivement, sur la base de faits

Arbitrage basé sur les données

- **600 k€ maintenant**
 - utile, justifié
- **1,5 M€ supplémentaires**
 - non justifiés à ce stade
 - indexés aux volumes réels entrants
 - liés à d'autres goulots d'étranglement identifiés

Investir au bon moment,
pas par anticipation aveugle.

La performance durable se construit :

- avec les équipes
- sur le terrain
- à partir de faits
- dans la durée

Le vrai levier du Kaizen

Ce n'est pas l'outil.

C'est la capacité à :

- rendre les problèmes visibles
- faire réfléchir ensemble
- tester rapidement
- décider sur des données
- capitaliser dans des standards



Philippe **FRACHE**

Responsable pédagogique,
coach et formateur

Pour plus d'informations,
n'hésitez pas à me contacter

06 64 52 33 11

philippe.frache@leaneo.fr

leaneo.fr



Leaneo
consulting