

Black Belt Lean Manufacturing

(certification de connaissances et de compétences optionnelles)

Introduction

PILOTER ET ANIMER DES CHANTIERS D'AMELIORATION CONTINUE EN MODE PROJET.



Objectifs

- Se réapproprier les outils fondamentaux du Lean.
- Mener des actions simples en suivant les phases du DMAIC et garantir leurs pérennités.
- Identifier et éliminer les dysfonctionnements récurrents.
- Optimiser les flux et les processus.
- Animer la performance globale
- Connaître les bases de la gestion de production et de la supply chain
- Définir la stratégie Lean et assurer son déploiement
- Animer un chantier kaizen en utilisant le Kata Coaching
- Se positionner en tant que Black Belt



Durée

12,5 jours (87,5 heures)

Pré-requis



Avoir acquis le niveau Yellow Belt

Méthodes mobilisées



L'action de formation aura en fil rouge l'utilisation d'un jeu Ludo-pédagogique permettant la mise en pratique des apports théoriques.

Modalités et délais d'accès



Formation Intra – Inscription et délai d'accès possible jusqu'au jour de la formation et dans la limite de 8 personnes par groupe.



Moyens techniques

Présentiel : moyens informatique et audio-visuel ; tableau blanc ou paperboard



Modalités d'évaluation

Quiz de positionnement au démarrage de l'action de formation

Validation des acquis par la mise en situation Ludo-pédagogique et quiz d'évaluation final
Quiz de certification de connaissances UL6S.



Tarifs

Nous contacter afin d'obtenir un devis sur mesure.



Accessibilité

Accessible et adaptable aux personnes en situation de handicap.

Black Belt Lean Manufacturing

(certification de connaissances et de compétences optionnelles)

Contenu

Se réappropriier les outils fondamentaux du Lean.

Les standards, la démarche 5S, la formation, la polyvalence, les tournées terrain (Gemba), le management visuel, les rituels d'animation ainsi que les méthodes de résolution de problème

Mener des actions simples en suivant les phases du DMAIC et garantir leurs pérennités.

Compréhension de la méthodologie DMAIC (Définir / Mesurer / Analyser / Innover / Contrôler)
Cadrage du projet et application de la charte projet selon les phases du DMAIC
La posture du Green Belt
Implication des membres de l'équipe

Identifier et éliminer les dysfonctionnements récurrents

Utilisation des outils simples de diagnostic : Analyse rouge vert / diagramme spaghetti.
Utilisation des outils avancés de diagnostic : VSM
Implantation d'une démarche qualité Lean en déployant les outils du JIDOKA : Poka-Yoké, Bacs rouges ...
Réduire les temps d'arrêts en initiant une démarche TPM

Optimiser les flux et les processus.

Organisation en flux tiré / flux poussé en combinant les effets de KANBAN et SMED.
Pilotage et management de la performance et valorisation des gains des chantiers

Analyser la performance globale

Identifier les bons outils de diagnostic en fonction du périmètre projet
Utiliser les outils de diagnostics simples et évolués
Réaliser un audit de maturité Lean

Connaître les bases de la gestion de production et de la supply chain

Reconnaître les différents modes de gestion de production
Connaître l'architecture des données techniques
Être sensibilisé à la planification industrielle
Reconnaître les différentes modalités de logistique interne

Définir la stratégie Lean et assurer son déploiement

Comprendre les étapes clés de la construction du plan
Être capable de réaliser un diagnostic stratégique
Connaître les axes stratégiques de votre plan

Animer un chantier Lean en utilisant le Kata Coaching

- Comprendre les origines et la philosophie Kata
- Constater le rôle clé du coach Kata
- Découvrir les outils essentiels à l'approche de coaching Kata
- Maîtriser les cinq questions du coach Kata et Devenir un coach Kata pour votre équipe
- Apprendre à réaliser vos projets d'amélioration de façon efficace et performante

La posture du Black Belt

- Associer Lean et Leadership en utilisant la socio-dynamique
- Motiver une équipe
- Savoir constituer une équipe performante

Option - Quiz de certification de connaissances

Certification de connaissances de niveau Green Belt, passage quiz en distanciel
(50 questions d'une durée de 1 heure)

Options (accompagnement vers certification de compétences)

Accompagnement d'un groupe de 8 personnes maximum d'une durée de 3 jours répartis sur une période de 1 à 3 mois.
Evaluation d'un chantier simple par personne, coaching individuel/collectif sur le déroulement d'un projet selon les phases du DMAIC et préparation à la certification de compétences
Passage de la certification de compétences (présentation du projet devant un jury UL6S).