

Les fondamentaux du Lean

Introduction

Utiliser les outils fondamentaux du Lean pour supprimer les gaspillages et stabiliser les processus.



Objectifs

Adapter les principes de la démarche Lean
Être sensibilisé à la démarche 6 Sigma
Maîtriser les outils fondamentaux Lean
Déployer les outils Lean pour améliorer un poste de travail
Résoudre des problèmes simples et complexes avec le PDCA, le DMAIC et outils associés
Conduire une animation Lean pour engager les équipes dans une démarche d'amélioration continue.



Durée

3 jours (21 heures)



Pré-requis

Avoir suivi l'introduction au Lean.



Méthodes mobilisées

L'action de formation aura en fil rouge l'utilisation d'un jeu Ludo-pédagogique permettant la mise en pratique des apports théoriques.



Modalités et délais d'accès

Formation Intra – Inscription et délai d'accès possible jusqu'au jour de la formation via service RH/Formation client et dans la limite de 8 personnes par groupe.



Moyens techniques

Présentiel : moyens informatique et audio-visuel ; tableau blanc ou paperboard



Modalités d'évaluation

Quiz de positionnement au démarrage de l'action de formation

Validation des acquis par la mise en situation Ludo-pédagogique et quiz d'évaluation durant et en fin de session.



Tarifs

Nous contacter afin d'obtenir un devis sur mesure.



Accessibilité

Accessible et adaptable aux personnes en situation de handicap.

Les fondamentaux du Lean

Contenu

Être sensibilisé aux étapes d'une transformation Lean

Les différentes étapes d'une transformation

Passer de l'instabilité à la stabilité d'un processus

Les outils de la robustesse

Les outils de la flexibilité

Maîtriser les outils fondamentaux du Lean et les déployer

Les standards

Définition et mise en œuvre de la notion de standard

La formation et la polyvalence

Définition et mise en œuvre de l'accompagnement TWI et formalisation d'une matrice de compétences/polyvalence.

La démarche 5S

Définition et mise en œuvre des 5 étapes de la méthode.

Conduire une animation Lean pour engager les équipes dans une démarche d'amélioration continue.

L'introduction aux outils de suivi de la performance

TRS / Takt Time

Gemba ou l'art d'aller observer sur le terrain,

La création d'un support de management visuel pour piloter la performance de son périmètre

L'animation la performance grâce au rituel d'animation.

Résoudre des problèmes simples et complexes avec le PDCA, le DMAIC et outils associés

Les méthodes de résolution de problèmes

Animer la roue PDCA en parcourant les différentes phases

- Sélectionner le problème (Pareto)
- Définir le problème (QOQCCP)
- Analyser les causes (5M, 5 Pourquoi)
- Rechercher les solutions
- Animer le plan d'action

Capitaliser la résolution de problème

Les différents formats / démarches (PDCA, A3, 8D, DMAIC)

Quiz de certification de connaissances

Quiz de validation des connaissances via un qui interactif (Klaxoon, Wooclap...)