

Réaliser la cartographie des flux de valeur (VSM)

Introduction

Réduire les temps de défilement par l'élimination des gaspillages



Objectifs

- Mieux connaître les principes des outils VSM et Spaghetti
- Réaliser et partager le diagnostic initial
- Partager la cible de performance
- Valoriser les enjeux de productivité et de réduction des stocks sur la chaîne de valeur



Durée

2 jours (14 heures)



Pré-requis

Toute personne intégrée dans un processus d'amélioration continue (méthodes, production, supply-chain)



Méthodes mobilisées

L'action de formation aura en fil rouge l'utilisation d'un jeu Ludo-pédagogique permettant la mise en pratique des apports théoriques.



Modalités et délais d'accès

Formation Intra – Inscription et délai d'accès possible jusqu'au jour de la formation via service RH/Formation client et dans la limite de 8 personnes par groupe.



Moyens techniques

Présentiel : moyens informatique et audiovisuel ; tableau blanc ou paperboard



Modalités d'évaluation

Quiz de positionnement au démarrage de l'action de formation

Validation des acquis par la mise en situation Ludo-pédagogique et quiz d'évaluation final



Tarifs

Nous contacter afin d'obtenir un devis sur mesure.



Accessibilité

Accessible et adaptable aux personnes en situation de handicap.

Réaliser la cartographie des flux de valeur (VSM)

Contenu

Mieux connaître les principes des outils VSM et Spaghetti

- Présentation de l'outil VSM et Spaghetti flux
- Relation avec les 7+1 gaspillages
- Structuration d'une cartographie
- Méthodologie pour construire une VSM actuelle

Réaliser et partager le diagnostic initial

- Sélectionner le flux représentatif
- Réaliser la collecte d'informations tout au long du flux étudié
- Construire la cartographie à l'aide des symboles
- Partager le diagnostic

Partager la cible de performance

- Cartographier la VSM cible en utilisant le guide des 7+1 questions de la VSM

Valoriser les enjeux

- Valoriser les gains potentiels en analysant les écarts entre la VSM actuelle et la VSM cible.
- Partager les principaux indicateurs (temps de traversée, réduction de stocks...)
- Construire et animer le plan d'actions pour passer de l'état cible à l'état futur.

Validation des connaissances

- Validation des acquis via la mise en situation sur la base de mises en situation et d'études de cas.
- Quiz final de validation des connaissances.

Options (réalisation d'une VSM sur la base d'un chantier entreprise identifié)

- Accompagnement d'un groupe de 8 personnes maximum sur un chantier entreprise d'une durée de 1 à 3 jours (après cadrage du projet).